

“习近平同志做一切工作都是以人民为中心”

——习近平在福建（二）

采访对象：王一士，1926年1月生，福建福州人。1946年6月入党，曾在福建开展学生运动。1981年起任厦门经济特区管委会主任、厦门市委副书记、副市长。1982年任福建省委常委、厦门经济特区管委会主任、厦门市委副书记、副市长。1983年任省委常委、省政府秘书长。1984年任省委常委、副省长。1987年任省人大常委会副主任。1993年离休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年6月4日初访，2020年1月10日核访

采访地点：福州市王一士家中，福州悦华酒店

采访组：王老，您好！您是革命老前辈，从上世纪80年代初就一直任厦门市和福建省重要领导岗位上工作。您1983年初调到省里工作，习近平同志是1985年到厦门工作的，你们最初是如何认识的呢？

王一士：1981年9月，我调任厦门经济特区管委会主任。那时的厦门经济特区设立在厦门市郊禾山公社的湖里大队，面积仅有2.5平方公里。1983年，我调到省里工作，不再具体负责厦门经济特区的事，但对特区的发展变化，始终是关注的。

1984年，厦门经济特区扩大到全岛。1985年，习近平同志从河北正定调到厦门工作。那时，从厦门来的同志告诉我，新调来的副市长习近平同志很年轻，为人谦和，工作扎实。他一到厦门，先看望老同志，很多老同志家他都去过。他为人淳朴，大家都乐于与他相处，虽然他刚来不久，但和大家就像老朋友一样。领导

和同事们都很喜欢他，跟他没有一点隔阂。干部和群众对近平同志都给予一致好评。大家评价说，近平同志很实干，待人很诚恳，群众乐于和他接触，向他反映问题。向他汇报工作的同志，从不会感到紧张，因为他很有耐心，从来不打断人家说话。即使有不对的地方，他也不会当众批评人，有错误的，就给人家讲道理，让人心服口服。

许多人对近平同志的修养给予很高评价，都说他这个人从来没有跟人发过脾气，非常注重团结。他自己也说过：“人团结得越多越好，敌人越少越好。”无论走到哪里，他都很善于团结同志，这是他很大的一个特点。

厦门的很多老同志也跟我反映说：“近平同志很不错！”他们说，这个年轻人对老同志非常尊重，非常关心，也很有工作能力，干部喜欢他，老百姓也喜欢他，老中青都一致赞赏他。老干部们觉得他很真诚，很实干，平易近人，是一个完全能胜任本职工作的优秀干部。

在很短时间内，我听到关于习近平同志这么多好的评价，让我对这个年轻人感到由衷的喜悦。于是，我就想安排一个时间去厦门，亲眼看一看这位新来的副市长。

采访组：习近平同志和您第一次见面给您留下的印象如何？

王一士：1986年，我到厦门去。我的秘书陈芸找近平同志约好会见的时间。见面后，我和他进行了一次深入交谈。

近平同志把到厦门工作后了解到的情况讲给我听，我发现他的记忆力惊人。不到一年时间，他就能把厦门本地企业和外资企业的情况摸清楚。当问到某一个具体的企业时，他能把这个企

业的情况讲得很透彻。同时，他的工作思路也很清晰，对厦门下一步工作怎么做，怎么发展，从微观到宏观，都有独到的看法，表现出强烈的前瞻意识和规划意识。在我看来，这是一般年轻干部很难达到的高度。

从那次开始，我和近平同志的接触就多了。不久后，我约他一起到“闽南金三角”走一圈，深入考察一下。在考察过程中，我给他介绍说，“闽南金三角”这个经济圈当中，厦门是龙头，与泉州、漳州3个地区连成一个“金三角”，并辐射到闽中、闽西，带动福建中西部的经济发展，“闽南金三角”概念是著名经济学家童大林同志提出来的。这给习近平同志留下很深刻的印象。后来，他到福州工作以后，提出建设“闽江口金三角”的发展思路，我想这应该与他在厦门工作期间的思考和这次考察有一定联系。

我在厦门调研期间，还到近平同志家里看过。他生活简朴，为人真诚，我所接触过的干部中，对他都是好评。总之，从厦门认识习近平同志开始，他就给我留下非常深刻的印象。

采访组：习近平同志从厦门到宁德、福州，再到省里工作，整个过程您都比较了解。请您简要讲述一下他在各地任职的情况。

王一士：近平同志在厦门工作了3年时间。省委研究讨论，认为他工作能力很强，群众基础非常好，决定把他调到宁德这个比较贫困的地区去工作。以他的能力，是能够负起领导责任，带领这个地区的干部群众改变落后面貌的。

习近平同志1988年调到宁德任地委书记。他在宁德工作期间，我去过3次。他生活还是那么简朴，他的秘书和他一起住一个两室一厅的房子。他经常穿一身绿军装，脚上穿一双解放鞋。他多

数时间都在基层调研考察，宁德地区所有偏僻的地方都去过了。在有些比较偏僻的地区，不仅没有路，甚至连羊肠小道都没有，需要披荆斩棘才能进去。习近平同志带着有关部门的干部，下到这种非常偏僻的地方去调研，有的时候要徒步走一天，吃饭的时候就蹲在荒山野岭吃口干粮、喝口水。在2年时间里，他走遍了宁德的山山水水，对贫困有了更深刻的认识，对扶贫工作也提出了更加有效的方式方法。

习近平同志在宁德的扶贫工作，做得非常扎实，强调扶贫要落实到人。这一工作思路也一直延续下来。我前两年专门去宁德的周宁、寿宁、屏南等几个县看了一下，每一个村里有多少贫困户，致贫的原因是什么，是因病、因残，还是因为缺少劳力等等，当地主管部门都调查得很清楚。具体应该怎么脱贫，从户到人都建档立卡、记录在册。党的十八大之后，习近平同志提出“精准扶贫、精准脱贫”的理念，解决好“扶持谁”的问题，确保把贫困人口、贫困程度、致贫原因等理清楚，以便做到因户施策、因人施策，进而打赢脱贫攻坚战。他这个扶贫思路和在宁德工作时的理念办法，完全是一脉相承的。

习近平同志在宁德工作了一段时间，省委决定把他调到福州任市委书记。在1992年5月召开的福州市党代会上，习近平同志指出：“必须加快经济建设步伐，做到每3至5年上一个新台阶，尽快改变港澳粤闽台南中国海区域内我们处于‘后排就座’的状况。现在我们组织了一个班子，准备做深层次的探讨，研究20年后福州市将达到怎样一个发展水平。”在他主导下，福州组织了一个班子制定《福州市20年经济社会发展战略设想》，也被称为“3820”工程，其中包括了“闽江口金三角”发展规划。这个战

略设想的序中写道：“历史的经验和教训告诉我们，一个地方的建设，如果没有长远的规划，往往会导致建设中产生严重的失误，甚至留下永久的遗憾。”

习近平同志调到省里工作以后，做了很多扎实有效的工作。我印象比较深刻的，是他提出“生态福建”的思想，还提出了加强机关效能建设，构建“服务型政府”的理念。

关于“生态福建”建设，他付出了很多心血。这个生态建设思想的提出和实施，在全国是领先的。福建省的山水保护得很好，应该说，正是得益于他的这一思想和决策。从全国范围看，在对外开放的前沿省份中，福建省没有走“先发展后治理”的弯路，这是习近平同志建设“生态福建”留下的宝贵财富。

习近平同志最大的特点，就是做一切工作都是以人民为中心，要把事情做到人民满意。他提出加强机关效能建设，构建“服务型政府”的理念就是全心全意为人民服务的体现。他在省里工作的时候，曾说过一句掷地有声的话：“牢记政府前面的‘人民’二字。”这句话至今回荡在福建各级领导干部耳边，意思就是：政府是做服务工作的，干部是人民的公仆。我跟不少人讲过，选干部一定要德才兼备。习近平同志这样一个既有能力，又有战略眼光，同时和人民群众有着深厚感情的干部，实在是非常难得的。

采访组：您是怎样看待习近平同志这些优秀品质的？

王一士：我认为，一个人只要注意学习，学问是可以学到的，但一个人的优秀品质和高尚品德，却要有优良家风的熏陶，并经过长期磨练才能形成。

习仲勋同志是我非常景仰的一位老同志。上世纪90年代，我只要到深圳就会去看望习老。他要求很严格，不允许访客带礼物。

1999年1月6日，我去看望习老，特意给他带了一块牌匾，上面写着“正大光明”4个字。我觉得这4个字特别有意义，是习老一生的写照。他70多年的革命生涯，浓缩起来就是“正大光明”这4个字。习老看到牌匾上的这4个字，很高兴。齐心大姐也赞同，她很平静而又朴实地对我说：“确实，他一辈子没整过人，而且在那个年代，他还保护了很多干部。”

事实上，了解习老的人，了解习家家风的人，也就会理解习近平同志为什么会这么出类拔萃。一个人的童年和少年时代，是世界观、人生观、价值观形成的重要时期。我认为，他的家风带给他的影响是至关重要的。

采访组：习近平同志到中央工作以后，您和他有哪些联系？

王一士：习近平同志到中央工作后，我给他写过4封信，都是肺腑之言。我们相处、共事多年，我对他比较了解，我觉得他这样杰出的干部，到中央工作是非常合适的。他从知青到大队党支部书记，到清华大学、中央军委办公厅，再到正定、厦门、宁德、福州和福建省，是一层一层踏踏实实干上来的。他来自基层，来自群众，来自实践。所以，他所有的讲话都很接地气，很朴实，没有大话、空话，也没有什么华丽的修辞。

2008年，我到北京观看奥运会闭幕式后，去看望他。他当时已经是国家副主席了，办公室非常朴素，陈设也非常简单。我们聊了大概40分钟时间。他关心福建的发展情况，还询问过去老同事的近况。

采访组：请您结合党的十八大以来习近平同志的治国理政思想，谈谈您的感受。

王一士：党的十八大之后，我一直关注着习近平同志的历次

重要讲话，关注着他提出的一系列治国方略、执政理念，深深感受到习近平同志对历史担当、对人民负责的胸怀和气度。

他凝聚全党全社会力量，提出“两个一百年”奋斗目标，提出实现中华民族伟大复兴的中国梦。他清醒判断国内外形势，锐意改革，制定了全面深化改革的路线图，作出全面依法治国的决策。他以极大的气魄，铁腕反腐，坚持“老虎”“苍蝇”一起打，力挽狂澜，使全体干部特别是领导干部受到极大的警醒、警示、警戒，深得党心和民心。他以卓越的胆识进行史无前例的军改，力度之大、难度之高、情况之复杂，都是空前的。他提出强军思想，致力于建设世界一流军队。他强调全面从严治党，把党的建设作为执政党能否长期执政的根本大事来抓。他提出“四个自信”，是用事实来说话的。一个14亿多人口的大国，实现全面小康，世界上还有哪一个国家能做到？这就是中国特色社会主义制度优越性最生动的体现。

习近平同志的语言有自己的独特风格。他是从基层一步步干上来的，最了解民情和民心，他讲的都是群众一听就懂的语言。比如，讲到体制和国情相适应的问题时，他用“鞋子合不合脚，自己穿了才知道”作比喻，语言平实，富有哲理，意义深远。

总之，党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央，面对世界百年未有之大变局，审时度势，运筹帷幄，开拓了治国理政新境界，开创了党和国家事业发展的新格局，党心、军心、民心得到极大提振。照这样发展下去，我们的党、我们的国家、我们的民族大有希望，将真正实现中华民族的伟大复兴。

（资料来源：《学习时报》2020年6月17日03版）